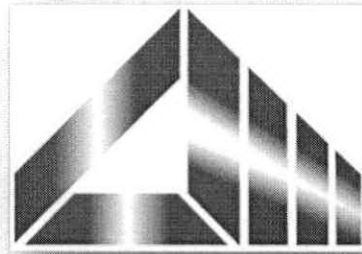


Јавно предузеће Дирекција за изградњу Града Ниша



**ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ  
ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ДИРЕКЦИЈА ЗА ИЗГРАДЊУ  
ГРАДА НИША ЗА 2021. ГОДИНУ**

Ниш, 27.05.2022. године

## ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

ПОСЛОВНО ИМЕ:	Јавно предузеће Дирекција за изградњу Града Ниша
СКРАЋАНО ПОСЛОВНО ИМЕ:	ЈП Дирекција за изградњу Града Ниша
ПРАВНА ФОРМА:	Јавно предузеће
ОСНИВАЧ:	Град Ниш
НАДЛЕЖНИ ОРГАН ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ:	Скупштина Града Ниша Градска управа за комуналне делатности и инспекцијске послове Ниш, Ул. 7. јули бр. 6 42.99
АДРЕСА СЕДИШТА:	Изградња осталих непоменутих грађевина
ШИФРА ДЕЛАТНОСТИ:	06118496
ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ:	100619347
МАТИЧНИ БРОЈ:	www.dign.rs
ПИБ:	direkcija@dign.rs /
WEB АДРЕСА:	018/520-790
ИНТЕРНЕТ АДРЕСА:	
ТЕЛЕФОН:	

# ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ДИРЕКЦИЈА ЗА ИЗГРАДЊУ ГРАДА НИША ЗА 2021. ГОДИНУ

## I. ПОСЛОВНЕ АКТИВНОСТИ И ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

Одлуком о оснивању Јавног предузећа Дирекција за изградњу Града Ниша („Сл. лист града Ниша“, бр. 141/2016 - пречишћен текст и 118/2018) основано је Јавно предузеће Дирекција за изградњу Града Ниша са циљем обезбеђења услова за обављање делатности од општег интереса и од значаја и за потребе оснивача – Града Ниша.

Делатност предузећа је:

### 1. уређивање грађевинског земљишта:

- обезбеђивање услова за уређивање, употребу, унапређење и заштиту грађевинског земљишта, припремање и опремање земљишта, изградња комуналних објеката, инсталација, надзор при изградњи и над обављањем комуналних делатности, припрема и реализација средњорочних и годишњих програма уређивања грађевинског земљишта на територији Града Ниша, као делатност од општег интереса и изградња јавних објеката од посебног значаја за Град Ниш;

### 2. управљање јавним путевима, као делатност од општег интереса.

Обављање ових послова и вршење других поверених послова за потребе Града Ниша, предузеће врши у складу са уговором који закључује са оснивачем.

Имајући у виду наведено, Град Ниш и Дирекција, закључују Уговор о пружању услуга број 131/2021-01 од 25.01.2021. године (наш број 02-195/21 од 18.01.2021. године) за период од 01.01.2021. године до 31.12.2021. године и Анекс I уговора број 131-1/2021-01 од 18.10.2021. године (наш број 02-195-2/21 од 27.09.2021. године), којим су ближе уређени услови и начин обављања поверених послова, начин финансирања, одговорности уговорних страна и друга битна питања у вези са обављањем поверених делатности. Вредност послова из овог уговора са обрачунатим ПДВ-ом износи највише 88.080.000 динара годишње.

Дирекција у оквиру обављања поверених делатности врши следеће стручне послове:

- стручни надзор над изградњом и одржавањем објеката из програма уређивања грађевинског земљишта и одржавања комуналне инфраструктуре и над изградњом осталих објеката и пројеката који се финансирају и суфинансирају из буџета Града Ниша,

- стручни надзор над обављањем комуналних делатности,
- управљање општинским путевима, улицама и некатегорисаним путевима у складу са одредбама Закона о путевима,
- управљање заштићеним подручјима и др. .

Чланом 59. Закона о јавним предузећима прописана је обавеза јавног предузећа да за сваку календараску годину доноси годишњи програм пословања и доставља га оснивачу ради добијања сагласности. Имајући наведено у виду, Надзорни одбор предузећа је на седници одржаној 30.11.2020. године донео Програм пословања ЈП Дирекција за изградњу Града Ниша за 2021. годину број 01-5541/20, на који је Скупштина Града Ниша дала сагласност Решењем број 06-1327/2020-33-02 дана 30.12.2020. године.

Чланом 12. Закона о путевима прописана је обавеза управљача јавног пута да доноси годишњи програм радова на изградњи, реконструкцији, одржавању и заштити јавних путева уз претходно прибављено мишљење органа јединице локалне самоуправе надлежног за послове саобраћаја. Имајући наведено у виду, Надзорни одбор ЈП Дирекција за изградњу Града Ниша је на седници одржаној 18.12.2020. године донео Програм радова на изградњи, реконструкцији, одржавању и заштити општинских путева, улица и некатегорисаних путева који нису део државног пута I и II реда за 2021. годину, број 01-5057-1/20 на који је Градско веће Града Ниша дало сагласност Решењем број 96-1/2021-03 дана 04.02.2021. године. Програм о изменама и допунама Програма радова на изградњи, реконструкцији, одржавању и заштити општинских путева, улица и некатегорисаних путева који нису део државног пута I и II реда за 2021. годину, број 01-5516-2/21 донет је на седници надзорног одбора одржаној дана 01.12.2021. године на који је Градско веће Града Ниша дало сагласност Решењем број 1637-7/2021-03 дана 30.12.2021. године.

Како је чланом 19. Закона о путевима предвиђено да се финансирање изградње, реконструкције, одржавања и заштите јавног пута може обезбедити из буџета Републике Србије, аутономне покрајине и јединице локалне самоуправе приступило се уређивању начина финансирања обављања делатности управљања јавним путевима на територији Града Ниша и са тим у вези Град Ниш је са ЈП Дирекција за изградњу Града Ниша закључио Уговор број 479/2021-01 од 23.02.2021. године (наш број 02-754/2021) и Анекс I уговора број 479-2/2021-01 од 03.12.2021. године (наш број 02-754-1/2021).

Како би ЈП Дирекција за изградњу Града Ниша успешно одговорило на постављене циљеве и задатке, планирано је да се поверени послови извршавају са 50 запослених, док је број запослених по кадровској евиденцији на дан 31.12.2021. године 42.

Органи предузећа су надзорни одбор и директор. Ради трајног обављања делатности од општег интереса, директор Дирекције је донео Правилник о организацији и систематизацији послова у ЈП Дирекција за изградњу Града Ниша бр. 02-3980/19 од 25.9.2019. године и бр. 02-1233/2021 од 25.3.2021. године, на који је сагласност дало Градско веће Града Ниша Решењем бр. 77-975-7/2019-03 од 15.10.2019. године и бр. 575-2/2021-03 од 18.5.2021. године. Правилник је израђен у складу са одредбама члана 24. став 2. и 3. Закона о раду, којима је предвиђено да се правилником утврђују организациони делови код послодавца, назив и опис послова, врста и степен стручне спреме, односно образовања и

други посебни услови за рад на тим пословима, а може се утврдити и број извршилаца. Правилником су укинута или обједињена поједини послови, промењена је структура одређених организационих делова, а све у циљу боље и ефикасније организације рада. Унутрашња организација рада предузећа је, према делокругу рада, извршена у пет посебних организационих јединица, и то: Пословодство, Служба за изградњу и надзор, Служба за управљање путевима, Служба за правне и опште послове и Служба за финансије и рачуноводство.

Узимајући у обзир наведено, организациона структура у Дирекцији изгледа:



Скупштина Града Ниша је на седници одржаној дана 1.11.2017. године донела Решење бр. 06-1025/2017-9-21-02 којим је у Надзорни одбор Дирекције за председника именован Дејан Милосављевић, дипломирани машински инжењер, а за чланове Влада Крстић, дипломирани пољопривредни инжењер и Владимир Панчић, дипломирани грађевински инжењер, који је изабран из реда запослених у складу са Правилником о начину спровођења избора за члана надзорног одбора ЈП Дирекција за изградњу Града Ниша бр. 05-4670-3/2013 од 24.6.2013. године, сви са мандатом од четири године.

Зоран Прокић, по занимању дипломирани грађевински инжењер, именован је Решењем Скупштине Града Ниша бр. 06-980/2021-35-5-02 од 20.10.2021. године, које је објављено у Службеном листу Града Ниша бр. 103/21 и Службеном гласнику РС бр. 103/21, за вршиоца дужности директора Дирекције, најдуже до годину дана од дана именовања.

## II. ФИНАНСИЈСКИ ПОЛОЖАЈ, РЕЗУЛТАТИ ПОСЛОВАЊА И КАДРОВИ

### II.1 ПРИХОДИ

У периоду од 01.01. до 31.12.2021. године укупни приходи остварени су у износу од **941.350.569 динара**, од тога пословни приходи у износу од 940.431.063 динара, финансијски приходи у износу од 397.787 динара и приходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха у износу од 521.719 динара.

Структуру пословних прихода у износу од 940.431.063 динара чине:

60 – Приходи од продаје робе	477.000 динара
61 - Приходи од продаје производа и услуга	107.444.178 динара
64 - Приходи од субвенција	330.000 динара
65 - Други пословни приходи	832.179.885 динара

Приходи од продаје производа и услуга у износу од 107.444.178 динара остварени су по основу извршених поверених послова у складу са Уговором о пружању услуга закљученим између Града Ниша и Дирекције као и других послова у складу са оснивачким актом. Структуру ових прихода чине:

Приходи од пружања услуга за Град Ниш	73.395.962 динара
Приходи по основу реализације Одлуке о раскопавању површина јавне намене – услуга геомеханичког испитивања	1.468.236 динара
Приходи по основу реализације Одлуке о раскопавању површина јавне намене – услуга израде завршног застора	23.764.590 динара
Приходи по основу реализације Одлуке о раскопавању површина јавне намене – услуга стручног надзора	1.596.569 динара
Приходи од издавања услова и података за издавање лок. услова	4.279.113 динара
Приходи од накнада за постављање инсталација	2.126.689 динара
Приходи од накнада за коришћење делова путног земљишта	138.979 динара
Приходи од издавања сагласности, решења, одобрења	469.873 динара
Приходи од продаје по другим основама	204.167 динара

Приходи од субвенција у износу од 330.000 динара остварени су по основу Уговора о суфинансирању Програма управљања СП Церјанска пећина за 2021. годину број 401-00-322/21-04 (наш број 02-1185/21) од 23.03.2021. године који је предузеће закључило са Министарством заштите животне средине.

Остали пословни приходи остварени су у износу од 832.179.885 динара. Структуру ових прихода чине:

-приходи по основу рефундације трошкова извршења од стране оснивача по поднетим захтевима у износу од 6.504.281 динар,

-приходи од закупа објеката путне инфраструктуре у износу од 19.695.077 динара,

-приходи по основу Уговора о уређивању међусобних односа у вези са финансирањем обављања делатности управљања јавним путевима на територији Града Ниша Ниша број 479/2021-01 од 23.02.2021. године (наш број 02-754/2021) и Анекса I уговора број 479-2/2021-01 од 03.12.2021. године (наш број 02-754-1/2021) у износу од 805.742.993 динара, и то приходи од финансирања изградње јавних путева у износу од 258.564.699 динара, приходи од финансирања текућег одржавања јавних путева у износу од 337.787.933 динара и приходи од финансирања капиталног одржавања јавних путева у износу од 209.390.361 динар и

-остали пословни приходи по другим основама у износу од 237.534 динара.

## II.2 РАСХОДИ

У периоду од 01.01. до 31.12.2021. године укупни расходи остварени су у износу од 931.148.130 динара, од тога пословни расходи у износу од 910.792.273 динара, финансијски расходи у износу од 2.298.403 динара и расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха у износу од 18.057.454 динара.

Основна структура расхода је следећа:

502 – Набавна вредност продате робе	477.000
51 (осим 513) –Трошкови материјала	646.334
513 – Трошкови горива и енергије	958.161
520 – Трошкови бруто зарада	42.110.016
521 – Трошкови доприноса на зараде на терет послодавца	7.007.385
524 – Трошкови накнада физ. лицима по уговорима о п/п пословима	1.095.551
525 – Трошкови накнада физ. лицима по осталим уговорима	226.415
526 – Трошкови накнаде члановима Надзорног одбора	1.006.302
529 – Остали лични расходи и накнаде за запослене	4.975.306
530 – Трошкови услуга на изради учинака	1.710.112

5302 – Трошкови изградње јавних путева	258.564.699
531 – Трошкови транспортних услуга	649.592
532 део– Трошкови одржавања објеката и опреме	1.745.337
532 део – Трошкови текућег одржавања јавних путев	337.787.933
532 део – Трошкови капиталног одржавања јавних путева	209.390.361
532 део – Трошкови одрж. јавних путева (сопствена средства)	24.999.307
533 – Трошкови закупнина	1.280.738
539 – Трошкови комуналних и осталих услуга	223.976
540 – Трошкови амортизације	2.707.133
550 – Трошкови непроизводних услуга	1.016.207
551 – Трошкови репрезентације	98.108
552 – Трошкови премије осигурања	262.323
553 – Трошкови платног промета	1.100.839
555 – Трошкови пореза	489.492
556 – Трошкови доприноса	53.403
559 – Остали нематеријални трошкови	1.405.558
<u>5599 – Остали нематеријални трошкови – принудна наплата извршитељи</u>	<u>8.804.683</u>
<b><u>Укупно пословни расходи</u></b>	<b><u>910.792.273</u></b>

Средства субвенција одобрена од стране Министарства заштите животне средине у износу од 330.000 динара утрошена су за намене за које су и одобрена, и то за услуге спелеоморфолошког истраживања уз фокус на Дворану блокова и везног канала Кравље-Церје.

### II.3 РЕЗУЛТАТ

Према евидентираним приходима у износу од **941.350.569 динара** и расходима у износу од **931.148.130 динара**, у извештајном периоду (01.01.-31.12.2021. године) остварен је позитиван финансијски резултат, **добитак у износу од 10.202.439 динара**, а кога чине пословни добитак у износу од 29.638.790 динара који се коригује – увећава приходима од обезвређивања вредности финансијске имовине које се исказује по фер вредности кроз биланс успеха за износ од 521.719 динара, односно умањује расходима од обезвређивања



вредности финансијске имовине које се исказује по фер вредности кроз биланс успеха за износ од 18.057.454 динара и финансијски губитак у износу од 1.900.616 динара.

Добитак у износу од 10.202.439 динара се коригује – умањује за порез на добит предузећа и одложене пореске обавезе у износу од 5.340.567 динара, те нето добитак износи 4.861.872 динара. Нето добитак расподељује се у складу са чланом 29. Одлуке о буџету Града Ниша за 2022. годину („Сл.лист Града Ниша“, бр. 124/2021).

Програмом пословања за 2021. годину планирани су укупни приходи у износу од 1.034.425.000 динара, док су укупни расходи планирани на нивоу од 1.029.089.845 динара, односно планирано је остварење позитивног резултата пословања у износу од 5.335.155 динара, а кога би чинили пословни добитак у износу од 8.335.155 динара и финансијски губитак у износу од 3.000.000 динара.

Укупни приходи остварени су на нивоу од 91% у односу на план, а укупни расходи на нивоу од 90% у односу на план.

#### II.4 ПОТРАЖИВАЊА И ОБАВЕЗЕ НА ДАН 31.12.2021. ГОДИНЕ

Потраживања (од конта 20 до конта 22) на дан 31.12.2021. године износе 166.359.763 динара, а њихову структуру чине:

Потраживања од купаца (конто 204) износе 30.588.627 динара, и то:

- потраживање од ЈКП Наисус Ниш	8.271.568 динара
- потраживање од Града Ниша за обављене поверене послове	7.697.583 динара
- потраживање од Јотела	2.948.435 динара
- потраживање од Орион телекома	2.864.634 динара
- ЈП Аеродроми Србије	2.115.322 динара
- потраживање од Телеком Србија (раније Ехе net)	1.385.091 динара
- потраживање од Горана Денића	911.741 динара
- потраживања од Врх градња некретнине	714.434 динара
- потраживања од осталих купаца	3.579.819 динара

Потраживања из специфичних послова од Града Ниша по основу изведених, а неплаћених радова и извршених услуга по уговорима за реализацију програма уређивања грађевинског земљишта и изградње и програма одржавања комуналне инфраструктуре јавног земљишта градског и сеоског подручја чији је главни носилац извршења била Дирекција све док 30.11.2016. године није изгубила својство индиректног корисника средстава буџета услед ступања на снагу измена и допуна Закона о буџетском систему (конто 218) износе 121.775.101 динар. Ова потраживања створена су у складу са одредбама

Уговора о преузимању дуговања и обавеза број 1433/2017-01 (наш број 05-1764/1) од 08.05.2017. године којим се оснивач обавезао да измирује дуговања и обавезе преносом средстава са рачуна буџета Града Ниша повериоцима Дирекције. Овај уговор остаје на снази до измирења преузетих дуговања и обавеза.

**Исправка вредности потраживања из специфичних послова од Града Ниша** (конто 2189) износи 18.044.798 динара и извршена је за потраживања која нису наплаћена у року од 120 дана, а створена су у 2020. и 2021. години, а која је Град Ниш, односно надлежне службе и органи преко којих смо упућивали захтеве за наплату овако створених потраживања, оспоравао, пре свега правни основ, као и своју надлежност у реализацији горе поменутог уговора.

**Потраживања у корист Града Ниша** представљају потраживања од трећих лица, а преваходно од корисника стубова јавног осветљења на територији Града Ниша у сврху постављања и одржавања самоносећих каблова – кабловских оператера (конто 2180) и износе 1.410.517 динара. Дирекција је ове послове закључно са 31.12.2019. године обављала у име и за рачун Града Ниша, те накнаду без ПДВ-а, а по извршеној наплати потраживања, преноси у буџет Града Ниша.

**Потраживања од Града Ниша за финансирање програма управљача пута** створна су у складу са одредбама Уговора о уређивању међусобних односа у вези са финансирањем обављања делатности управљања јавним путевима на територији Града Ниша број 479/2021-01 од 23.02.2021. године (наш број 02-754/2021) и Анекса I уговора број 479-2/2021-01 од 03.12.2021. године (наш број 02-754-1/2021) – конто 2183 и износе 8.451.128 динара. Структуру ових потраживања чине:

-потраживања за реализацију послова управљача пута на текућем одржавању општинских путева, улица и некатегорисаних путева који нису део државног пута I и II реда у износу од 7.902.104 динара,

-потраживања за реализацију послова управљача пута на капиталном одржавању општинских путева, улица и некатегорисаних путева који нису део државног пута I и II реда у износу од 549.024 динара.

**Потраживања од запослених** (конто 221) односе се на потраживања за трошкове мобилних уређаја по рачунима Телеком Србија а.д. Београд и износе 524.314 динара.

**Потраживања за више плаћене порезе** (конто 223 и 224) износе 2.233.834 динара, а односе се на потраживања за више плаћен порез на имовину, таксу за истицање фирме на пословном простору и ПДВ.

**Остала краткорочна потраживања** евидентирана на конту 228 износе 19.421.040 динара. Ова потраживања датирају из ранијих година (у почетном стању на дан 01.12.2016. године). Структуру ових потраживања чине: потраживање од Нискоградње у износу од 12.328.840 динара, потраживање од МД градње инжењеринг транспорта у износу од 2.487.476 динара, потраживања из стечајних поступака у износу од 1.288.761 динар и потраживање од Нисала по УППР-у у износу од 3.315.963 динара.

**Укупне текуће обавезе** из пословања, без пасивних временских разграничења, на дан 31.12.2021. године износе 208.246.524 динара.

Структура обавеза је следећа:

- Дугорочна резервисања за отпремнине	3.154.992 динара
- Примљени аванси	21.330.299 динара
- Обавезе према добављачима	104.272.776 динара
- Обавезе према Граду Нишу за пренос прихода од закупа и др.	43.527.226 динара
- Обавезе за зараде и друге личне расходе запослених	970.450 динара
- Обавезе по основу погрешно уплаћених средстава	177.521 динара
- Обавезе за примљене депозите за раскопавање јав.површина	7.269.368 динара
- Обавезе по основу наплате јавних прихода и ост.кр.потр.	19.421.040 динара
- Обавезе по ПДВ-а који доспева у наредном обрачунском периоду	561.304 динара
- Обавезе по основу пореза на добит	3.257.715 динара
- Обавезе по основу накнаде за заштиту и унапређење животне средине	20.833 динара
- Обавезе по основу ком. таксе за истицање фирме на посл. простору	5.834 динара
- Обавезе за судске таксе (до 2016. године) и извршења	4.186.714 динара
- Одложене пореске обавезе	90.451 динара

**Обавезе за примљене авансе** у износу од 21.330.299 динара односе се на обавезе за примљене авансе закључно са 30.11.2016. године док је предузеће имало статус индиректног корисника буџета у износу од 2.203.188 динара и обавезе за примљене авансе након 30.11.2016. године у износу од 19.127.111 динара. Обавезе за примљене авансе након 30.11.2016. године односе се на авансе примљене на име услуге геомеханичког испитивања и израде завршног застора.

**Обавезе према добављачима** у износу од 104.272.776 динара односе се на обавезе према добављачима за редовно пословање Дирекције које износе 6.610.927 динара, обавезе према добављачима настале по основу реализације градских програма из ранијих година док је предузеће било индиректни корисник буџета, које износе 90.491.866 динара и обавезе према добављачима за програме управљача пута које износе 7.169.983 динара.

У структури обавеза према добављачима за редовно пословање Дирекције највеће учешће има Геопут у износу од 5.400.000 динара.

У структури обавеза према добављачима по основу реализације градских програма за период до 30.11.2016. године највеће учешће имају:

- ПД Југоисток	53.621.003 динара
- Систем Електропривреда Србије	36.243.017 динара

Обавезе према осталим добављачима за реализацију градских програма укупно износе 627.846 динара.

Структура обавеза према добављачима за реализацију програма управљача пута је следећа:

- ЈКП Паркинг сервис	5.859.516 динара
- Елмонт	572.562 динара
- Водоградња	549.024 динара
- ЈКП Медиана	148.630 динара
- Телеком	40.250 динара

Пасивна временска разграничења (конто 499) износе 484.049.227 динара, а односе се на укупно извршена улагања за нефинансијску имовину у припреми и нематеријалну имовину у припреми, која ће по окончању инвестиција и стављања у функцију бити предата на коришћење инвеститору, Граду Нишу, и као таква искњижена из књиговодства Дирекције.

## II.5 КАДРОВИ

На дан 01.01.2021. године број запослених у предузећу је 37 на неодређено време (укључујући и директора предузећа). У марту 2021. године једно лице стиче услов за одлазак у старосну пензију, тако да је број запослених на дан 31.03.2021. године 36 на неодређено време (укључујући и директора предузећа). У другом кварталу није било промена. У трећем кварталу једно лице заснива радни однос на одређено време, једно лице на неодређено време, док једно лице стиче услов за одлазак у старосну пензију, тако да је број запослених на дан 30.09.2021. године 36 на неодређено време (укључујући и директора предузећа) и једно лице на одређено време. У последњем кварталу једно лице заснива радни однос на неодређено време, а четири лица на одређено време, од тога једно као замена, тако да је број запослених на дан 31.12.2021. године 37 на неодређено време (укључујући и директора предузећа) и пет лица на одређено време. Имајући у виду да предузеће није добило потребне сагласности за пријем у радни однос на неодређено време, а услед повећаног обима посла, ангажовало је пет извршилаца на одређено време.

На дан 01.01.2021. године предузеће има три лица ангажована по уговорима ван радног односа, и то једно лице по основу уговора о допунском раду и два лица по основу уговора о привременим и повременим пословима. У трећем кварталу једном лицу истиче уговор о привременим и повременим пословима, док се једно лице ангажује по истом основу, тако да је број ангажованих лица по уговорима ван радног односа на дан 30.09.2021. године три. У последњем кварталу за двоје извршилаца истиче уговор о привременим и повременим пословима, тако да је на дан 31.12.2021. године ангажовано само једно лице по уговору ван радног односа.

У 2021. години на зараде запослених утрошено је 42.110.016 динара од планираних 59.149.320 динара, док је просечна зарада износила 94.842 динара (Бруто 1).

## II.6 ИНВЕСТИЦИЈЕ

У периоду од 01.01. до 31.12.2021. године предузеће је започело улагање у набавку пројекта процеса мапирања улица (означавања и вођења евиденције општинских путева и улица) на територији Града Ниша у износу од 4.500.000 динара. Средства су планирана Програмом радова на изградњи, реконструкцији, одржавању и заштити општинских путева, улица и некатегорисаних путева који нису део државног пута I и II реда за 2021. годину као расход, али по својој суштини представљају нематеријално улагање. Инвестиција до краја 2021. године није окончана и стављена у функцију, те је извршено улагање евидентирано као нематеријална имовина у припреми.

## III. ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ И АКТИВНОСТИ ИСТРАЖИВАЊА И РАЗВОЈА

Основни циљеви предузећа су:

1. Успешно обављање послова и задатака поверених од стране оснивача,
2. Побољшање квалитета услуге одржавања јавних путева,
3. Побољшање промоције вредности заштићених подручја СП Церјанска пећина и СП Лалиначка слатина,
4. Побољшање кадровске структуре и остваривање интереса запослених у предузећу.

Како су циљеви дефинисани за период од годину дана, а ради праћења њихвог остварења и извештавања о остварењу (реализацији у односу на план) стручне службе предузећа настојале су да овако дефинисане циљеве изразе преко планских индикатора.

Успешно обављање послова и задатака поверених од стране оснивача може се пратити преко следећих индикатора:

- Број објеката над којима се врши стручни надзор, чија планска вредност износи 120,
- Вредност објеката над којима се врши стручни надзор, чија планска вредност износи 1.200.000.000 динара.

Побољшање квалитета услуге одржавања јавних путева може се пратити преко следећих индикатора:

- Број ударних рупа које ће бити закрпљене, чија планска вредност износи 1.000 и
- Број километара пута који ће се реконструисати кроз рехабилитацију, чија планска вредност износи 12 км.

Побољшање промоције вредности заштићених подручја СП Церјанска пећина и СП Лалиначка слатина може се пратити преко следећих индикатора:

- Број посета заштићеним подручјима, чија планска вредност износи 100.

Побољшање кадрoвске структуре и остваривање интереса запослених у предузећу може се пратити преко следећих индикатора:

- Број лиценци, чија планска вредност износи 17.

Кључне активности потребне за достизање постављених циљева су:

- 1) Већа издвајања у буџету Града Ниша за изградњу и одржавање комуналне инфраструктуре;
- 2) Унапређење пословне сарадње са субјектима који чине релевантно радно окружење Дирекције: Градска управа Града Ниша, сви њени органи и службе, државни органи и организације, јавна предузећа, струковна и друга удружења, инвеститори;
- 3) Организовање многобројних активности на промоцији заштићених подручја, не само стручној јавности, већ и широј популацији;
- 4) Улагање у стручно усавршавање запослених и обезбеђење бољих технолошких и радних услова.

Иако је Град Ниш, као оснивач, Дирекцији доделио искључиво право обављања поверених послова у општем интересу и од значаја и за потребе оснивача, те да у обављању ових послова предузеће нема конкуренцију, то никако не значи да ће предузеће да стагнира, већ ће настојати да квалитет и ефикасност у пружању услуга континуирано побољшава.

Имајући у виду да предузеће од започете реорганизације која је била условљена изменама и допунама Закона о буџетском систему послује пет година у битно измењеним околностима у односу на претходни начин пословања, остаје отворена могућност да му оснивач у 2022. години да сагласност за обављање и неких додатних послова.

Такође, анализу тржишта треба извршити и у смеру обављања послова за трећа лица. Имајући наведено у виду, Надзорни одбор предузећа је донео Одлуку бр. 01-4794-5/20 од 14.10.2020. године којом је утврђена висина накнаде за обављање послова стручног надзора над извођењем радова који се не финансирају и суфинансирају из буџета Града Ниша. Оваква пракса наставиће се и у наредном периоду.

Овде треба напоменути, да је средином 2018. године, у складу са одредбама новог Закона о путевима, предузећу поверено вршење јавних овлашћења која се односе на издавање одређених аката, у својству управљача пута, уз надокнаду, те се очекују позитивни ефекти по овом основу и у наредној години.

#### **IV. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ И ПЛАН УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА**

Управљање ризицима, као неизоставан елемент стратешког планирања, подразумева да било који догађај или проблем може неповољно утицати на постизање стратешких циљева и помаже да се управо предвиде неповољни догађаји, али и начин како на њих треба реаговати.

Основни циљ Дирекције је остваривање задатака дефинисаних од стране оснивача. Пословање у нестабилном пословном амбијенту представља изазов, поготову у данашње време.

Свака од активности која је покривена организационим деловима предузећа и предузећем као целином подложна је ризику, због чега је потребно покушати идентификовати ризике, који се могу одразити на пословање предузећа.

Као најзначајнији ризик предузеће издваја ризик ликвидности, који се огледа у способности предузећа да на време измирује своје обавезе, односно да о року доспећа наплати своја потраживања. Предузеће у погледу измирења својих обавеза није самостално у одлучивању из разлога што се обављање делатности управљања путевима у највећем обиму финансира из буџета Града Ниша. Предузеће обавезе према добављачима, обавезе за порез на додату вредност за који је порески дужник у складу са чланом 10. став 2. тачка 3. Закона о ПДВ-у и друге зависне трошкове који настану у реализацији Програма радова на изградњи, реконструкцији, одржавању и заштити општинских путева, улица и некатегорисаних путева који нису део државног пута I и II реда измирује по извршеном преносу средстава из буџета Града Ниша. До сада је пренос средстава вршен у најкраћем могућем року, те је Дирекција на време измиривала своје обавезе према трећим лицима, па се очекује иста динамика и у наредној години.

Одржавање одговарајућих новчаних резерви, праћење планираних и стварних новчаних токова и одржавање адекватног односа прилива финансијских средстава и доспећа обавеза умањује вероватноћу настанка овог ризика.

Дирекција рационално преузима обавезе, стара се о благовременој наплати својих потраживања, нема у плану кредитно задуживање, нити користи субвенције за текуће пословање. Али се вероватноћа појаве овог ризика повећава услед намере одређених лица да покрену судске спорове против Дирекције, а по основу неисплаћене накнаде за фактичко заузеће земљишта, као и повраћаја авансних уплата на име накнаде за уређивање грађевинског земљишта. Иако је ове послове Дирекција обављала у име и за рачун Града Ниша, Дирекција је пред судовима активно легитимисано лице и свака пресуда против Дирекције довешће до принудне наплате и ненаменског одлива средстава с текућих рачуна предузећа.

Како се са рачуна предузећа не би извршавале обавезе које нису у надлежности предузеће нити је оно било одговорно за њихово настајање, очекује се да Град Ниш од Дирекције преузме обавезе из потенцијалних судских спорова, сагласно Одлуци Скупштине

Града Ниша о преузимању надлежности и дуговања ЈП Дирекција за изградњу града Ниша по основу реализације програма уређивања и одржавања грађевинског земљишта на територији Града Ниша бр. 06-280/2017-11-02 од 28.4.2017. године, што и представља најзначајнију активност на откљанању узрока појаве ризика ликвидности.

Следећи ризик повезан је са тржишним начином пословања и условљен је променом, односно повећањем цена производа и услуга које предузеће набавља на тржишту. С друге стране, предузеће не може да прати тржишни раст цена, јер је цена његових услуга контролисана од стране оснивача. Такође, предузеће не може предвидети како ће се кретати тражња за његовим услугама. У случају пада тражње за услугама које предузеће нуди, разматра се могућност проширења делатности.

Још један ризик који не треба занемарити је дефицит стручне радне снаге. Наиме, већина лиценцираних инежења у предузећу ускоро испуњава услов за одлазак у старосну пензију, а услед мера Владе РС на пољу запошљавања, предузеће није било у могућности да благовремено ангажује нове запослене, који би уз искусне инжењере стицали нова знања. Поред тога, зарада инжењера у Дирекцији је значајно нижа од зараде инжењера у привреди, те се млађи кадар, који има потребна знања и стручне референце, пре опредељује за одлазак у иностранство или рад код иностраних инвеститора.

Овде бисмо још издвојили и правни и регулаторни ризик који су огледа у сталном праћењу прописа, адекватној примени правних норми, извршавању прописаних обавеза.

## V. ЗАКЉУЧАК

Предузеће је у периоду од 01.01.2021. до 31.12.2021. године вршило услуге у складу са Уговором о пружању услуга број 131/2021-01 од 25.01.2021. године (наш број 02-195/21 од 18.01.2021. године) и Анексом I уговора број 131-1/2021-01 од 18.10.2021. године (наш број 02-195-2/21 од 27.09.2021. године) и обављало друге послове у складу са оснивачким актом и то уз ангажовање свог најзначајнијег ресурса – запослених, који су на ефикасан и економичан начин обављали поверене послове. По том основу предузеће је остварило приход који се сматра довољним за покривање расхода и остваривање позитивног финансијског резултата на крају године. У извештајном периоду предузеће је пословало у складу са планираним политикама, те није било значајнијих одступања у реализованим активностима у односу на план.

Према евидентираним и процењеним приходима у износу од **941.350.569 динара** и расходима у износу од **931.148.130 динара**, у извештајном периоду (01.01.-31.12.2021. године) био би остварен позитиван финансијски резултат, **добитак у износу од 10.202.439 динара**, а кога чине пословни добитак у износу од 29.638.790 динара који се коригује – увећава приходима од обезвређивања вредности остале имовине које се исказује по фер вредности кроз биланс успеха за износ од 521.719 динара, односно умањује расходима од обезвређивања вредности остале имовине које се исказује по фер вредности кроз биланс успеха за износ од 18.057.454 динара и финансијски губитак у износу од 1.900.616 динара.



Добитак у износу од 10.202.439 динара се коригује – умањује за порез на добит предузећа и одложене пореске обавезе у износу од 5.340.567 динара, те **нето добитак износи 4.861.872 динара**. Нето добитак расподељује се у складу са чланом 29. Одлуке о буџету Града Ниша за 2022. годину („Сл.лист Града Ниша“, бр. 124/2021).

Програмом пословања за 2021. годину планирани су укупни приходи у износу од 1.034.425.000 динара, док су укупни расходи планирани на нивоу од 1.029.089.845 динара, односно планирано је остварење позитивног резултата пословања у износу од 5.335.155 динара, а кога би чинили пословни добитак у износу од 8.335.155 динара и финансијски губитак у износу од 3.000.000 динара.

Укупни приходи остварени су на нивоу од 91% у односу на план, а укупни расходи на нивоу од 90% у односу на план.

**ВД ДИРЕКТОРА**

ЈП Дирекција за изградњу Града Ниша



Зоран Прокић, дипл. инж. грађ.